

ANDRÉ LUIZ BARBOSA

Senior Project Manager | Program & Portfolio Management | PMO Governance | Digital Transformation

Cotia, São Paulo, Brasil | +55 11 99700-9193 | andre_luizbarbosa@yahoo.com.br | linkedin.com/in/andré-l-barbosa-

RESUMO PROFISSIONAL

Gerente de Projetos Sênior com mais de 8 anos de experiência em gestão de projetos, programas e portfólios de alta complexidade em tecnologia, transformação digital e operações. Experiência nacional e internacional na estruturação de governança de PMO, gestão de stakeholders executivos, riscos, orçamento, escopo, cronograma, dependências, fornecedores e integração entre negócio e tecnologia. Atuação com abordagens PMI, Agile e Lean Six Sigma, combinando execução disciplinada, visão executiva e foco em valor mensurável. Histórico com entregas superiores a 95% no prazo, budget variance inferior a 5%, redução de retrabalho e ganhos de eficiência operacional.

COMPETÊNCIAS-CHAVE

Project Management | Program Management | Portfolio Management | Project Management Office (PMO) | Project Governance | Digital Transformation | Strategic Delivery | Stakeholder Management | Risk Management | Change Management | Vendor Management | Budget Management | P&L | ROI | Requirements Management | Systems Integration | Process Improvement | Agile Project Management | Hybrid Delivery | WBS | RAID | RACI | OKR/KPI | SLA | BPMN | UML | Power BI | Azure DevOps | Jira | ClickUp | SQL | Generative AI

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Spread Tecnologia | Gerente de Projetos Sênior | Jul/2026 – Atual

São Paulo, Brasil

Gestão de projetos e iniciativas de transformação digital de alta complexidade, conectando estratégia, tecnologia, fornecedores e áreas de negócio.

- Gestão end-to-end de escopo, cronograma, riscos, dependências, orçamento, entregáveis e critérios de aceite.
- Estruturação e evolução de governança de PMO com acompanhamento executivo de portfólio, indicadores, RAID, planos de ação e processos de decisão.
- Gestão de programas e iniciativas interdependentes, com controle de milestones, prioridades, bloqueios e impactos entre projetos.
- Condução de iniciativas de transformação digital, automação de processos, integração de sistemas e modernização operacional.
- Coordenação de stakeholders, fornecedores e equipes multidisciplinares em modelos híbridos PMI, Agile e Lean.
- Uso de IA generativa para análise, consolidação de informações, documentação, reporting executivo e apoio à tomada de decisão.

RPE – Retail Payment Ecosystem | Gerente de Produtos Sênior | Jan/2026 – Jul/2026

São Paulo, Brasil

Implementação de soluções financeiras B2B em modelo BPO, conectando produto, projetos, operação, parceiros bancários e grandes clientes.

- Gestão end-to-end de iniciativas complexas com controle de escopo, entregáveis, SLAs, riscos, dependências e stakeholders.
- Atuação em pre-sales e qualificação técnica, apoiando viabilidade, WBS preliminar e definição de responsabilidades via RACI.
- Governança de produto e projetos com acompanhamento de backlog, faturamento, custos, OKRs e KPIs.
- Coordenação entre Sales, Onboarding, Customer Success, Financeiro, parceiros bancários e processadoras, com RAID log e gestão de integrações críticas.
- Engenharia de requisitos para integrações bancárias, fiscais e tributárias, incluindo especificações funcionais e documentação técnica.
- Aplicação de IA generativa em relatórios executivos, documentação de backlog e análise de dados de sprint.

Simetrik | Gerente de Projetos Sênior | Jun/2024 – Abr/2025

Bogotá, Colômbia | Atuação entre Brasil, México e Colômbia

Liderança de iniciativas e governança de PMO em ambiente internacional, conectando estratégia comercial, execução técnica e resultado financeiro.

- Gestão de projetos multidisciplinares em três países, com bancos, instituições financeiras, parceiros e stakeholders C-level.
- Estruturação de governança híbrida PMI + Agile com OKRs, KPIs, Power BI e ritos executivos.
- Gestão de P&L, orçamento, riscos, dependências e prioridades, com budget variance inferior a 5%.
- Implantação de RAID log, RACI e planos de resposta a riscos; mais de 98% das entregas realizadas no prazo.
- Engenharia de requisitos e integrações com Low Code/No Code, SQL e Data Lake, modelagem BPMN e SLAs end-to-end.
- Estruturação de roadmap, DoR/DoD e reporting executivo para aumento de previsibilidade e redução do lead time de decisão.

IUP Life | Gerente de Projetos Sênior | Fev/2023 – Jul/2024

São Paulo, Brasil

Estruturação e gestão de PMO e portfólio de projetos digitais em ambiente multi-cliente, conectando estratégia, tecnologia, operação e resultado financeiro.

- Estruturação de governança de portfólio com KPIs, DoR/DoD e quality gates, elevando previsibilidade e satisfação de stakeholders executivos.
- Gestão de integrações envolvendo CRM, AEM, Analytics, APIs e Microservices.
- Levantamento e validação de requisitos, casos de uso, histórias de usuário, especificações funcionais, UML e BPMN.
- Coordenação de times .NET, Java e SQL, apoiando decisões de arquitetura e aderência entre escopo contratado e entrega.
- Definição de SLAs técnicos e rastreabilidade end-to-end; ganho de eficiência operacional de 25%.
- Governança financeira com milestones vinculados ao ciclo de faturamento e maior previsibilidade do portfólio.

Capgemini | Coordenador de Projetos Ágeis | Jun/2022 – Jul/2024

São Paulo, Brasil

Coordenação de portfólio de projetos ágeis em ambiente multinacional de consultoria, integrando PMO, Operações e times distribuídos.

- Governança de iniciativas e portfólio com OKRs, KPIs e acompanhamento executivo.
- Controles de risco, SLA e performance com RAID log, Power BI e Azure DevOps.
- Coordenação de times distribuídos com RACI por squad e entregas on-time superiores a 95%.
- Estruturação de métricas de delivery, incluindo velocity, burndown e lead time, ampliando visibilidade executiva.
- Interface entre PMO, Operações e negócio para alinhamento entre estratégia, prioridades e execução.

Agência Lummen | Gerente de Projetos | Jan/2018 – Fev/2022

São Paulo, Brasil

Gestão de portfólio digital multi-cliente, com foco em governança financeira, ROI, previsibilidade de entrega e liderança multidisciplinar.

- Gestão simultânea de projetos com WBS, cronogramas, responsabilidades e controles de execução.
- Governança financeira com budget variance inferior a 5% e relatórios de ROI por cliente.
- Implantação de DoR e RACI, reduzindo retrabalho, conflitos de escopo e aumentando accountability.
- Dashboards e automações de performance para priorização, alocação de recursos e decisões de portfólio baseadas em dados.
- Gestão de iniciativas digitais envolvendo marketplaces, integrações e jornadas financeiras.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Pós-Graduação em Privacidade e Proteção de Dados Pessoais | Descomplica | 2021–2022

Pós-Graduação em Segurança da Informação | Descomplica | 2022

Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão de Projetos | Universidade Cruzeiro do Sul | 2015

Graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas | Faculdades Oswaldo Cruz | 2011–2013

CERTIFICAÇÕES

PMP® – Project Management Professional | Project Management Institute | 2025

Lean Six Sigma Black Belt | AIGPE | 2025

Professional Lean-Agile Master (PLAC) | Lean-Agile

Certificações complementares: Lean Six Sigma Green Belt, FMEA Specialist, AI-Powered WBS, 8D Problem Solving Expert, Value Stream Mapping, Lean Just-in-Time, Scrum Fundamentals, Agile Coach, Team Facilitator, Lean Inception Facilitator, Certified Agilist.

IDIOMAS

Português – Nativo | Inglês – Full Professional Proficiency | Espanhol – Full Professional Proficiency